



**IBAQUÉ  
VIBRA**



# RENDICION DE CUENTAS 2022

## Nuestro Compromiso por la Salud de los Ibaguereños

Dennis Amparo Vásquez Arias  
Gerente Unidad de Salud de Ibagué



SC-CER668102



SA-CER668103



OS-CER668113



IBAGUÉ  
VIBRA



## Orden del día

Saludo de bienvenida

Presentación institucional

Principales logros

Gestión Asistencial

Gestión Financiera

Gestión Jurídica

Gestión Talento Humano

Ronda de preguntas

Cierre



## Nuestros Resultado de Gestión 2022

“Iniciando mi labor como gerente desde el mes de diciembre de 2022, quiero exaltar el esfuerzo y dedicación de nuestros funcionarios y colaboradores por continuar fortaleciendo los servicios de esta importante institución de salud para los ibaguereños ”

**Dennis Amparo Vásquez Arias**  
Gerente





## NUESTRA PLATAFORMA ESTRATÉGICA

### MISION 2020 – 2024

Somos una Empresa Social del Estado del componente primario del Municipio de Ibagué. Que oferta una atención integral, con calidad y humanizada. Contando con talento humano ético y comprometido con la calidez en la prestación del servicio, a través de las rutas integrales en salud, al servicio de las personas, familias y comunidad, propiciando espacios para la docencia en los servicios de salud.

### VISION

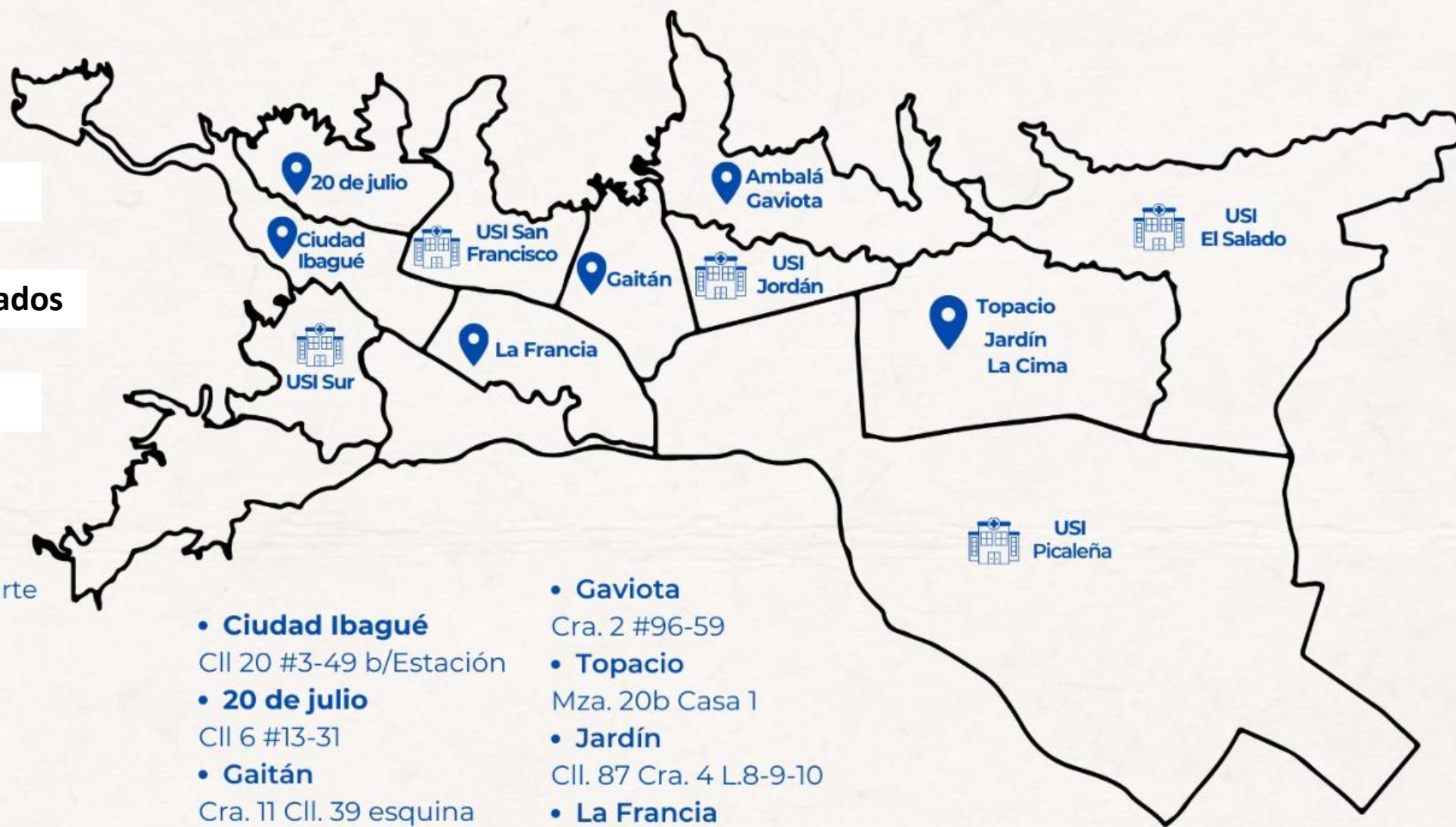
Para el año 2025, la Unidad de Salud de Ibagué, será reconocida a nivel Nacional y Departamental, como el prestador primario líder en la implementación de las Rutas Integrales en Salud, con una atención centrada en el usuario, los colaboradores y la comunidad, fortalecidos financiera y administrativamente con responsabilidad social.




5 Unidades Intermedias

18 Puestos de salud habilitados

9 Centros de salud



 **USI Sur**  
Cra. 11B sur #17-30 b/Ricaurte

 **USI San Francisco**  
Av. 8 #24-01 b/El Carmen

 **USI Jordán VIII etapa**  
Av. Guabinal Mz. 20

 **USI El Salado**  
Cll. 146 #8-74

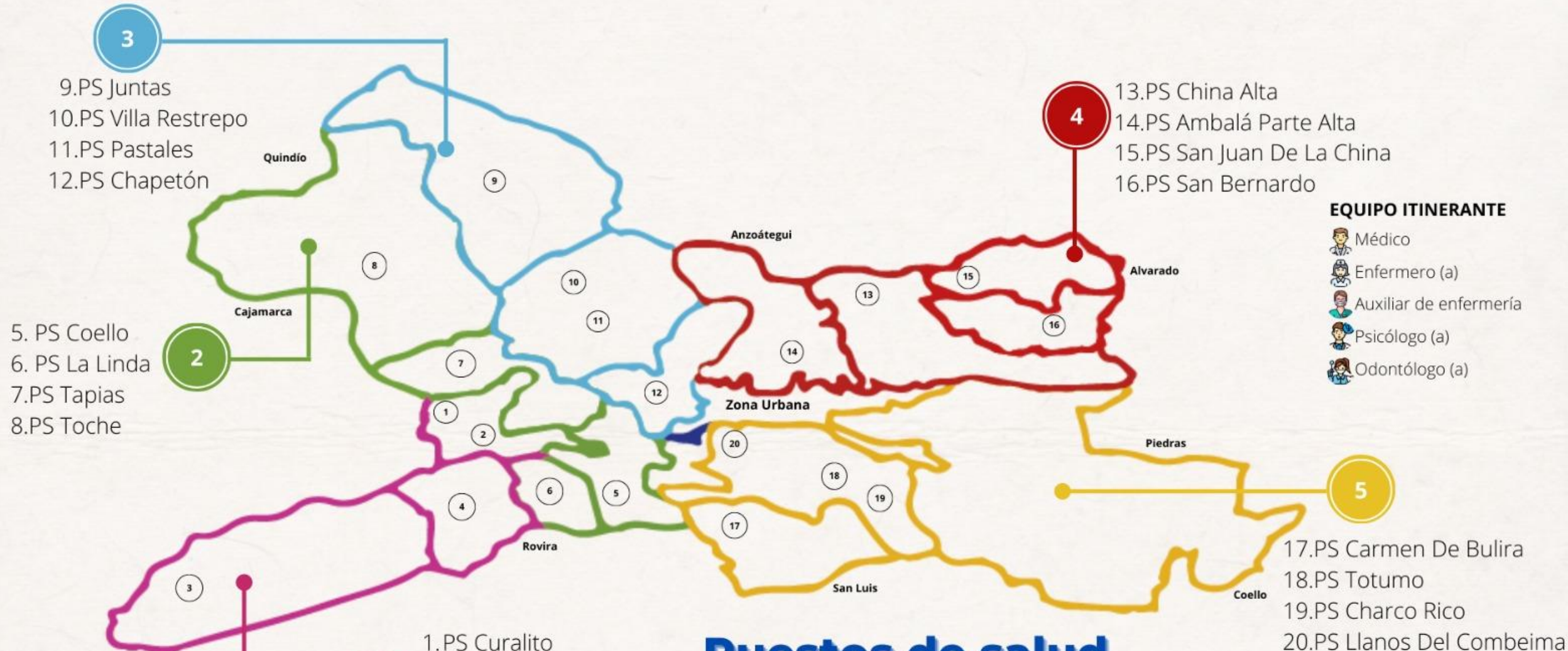
 **USI Picalaña**  
Calle 145 Cra. 22 Sur Arboleda  
Campestre

- **Ciudad Ibagué**  
Cll 20 #3-49 b/Estación
- **20 de julio**  
Cll 6 #13-31
- **Gaitán**  
Cra. 11 Cll. 39 esquina
- **Ambalá**  
Cra. 21a #64a-04

- **Gaviota**  
Cra. 2 #96-59
- **Topacio**  
Mza. 20b Casa 1
- **Jardín**  
Cll. 87 Cra. 4 L.8-9-10
- **La Francia**  
Cll. 30 #4-05 b/Claret
- **La Cima**  
Cra. 4 Sur Diagonal 106






# USI y Centros de salud





## Puestos de salud por microterritorios zona rural

### EQUIPO ITINERANTE

-  Médico
-  Enfermero (a)
-  Auxiliar de enfermería
-  Psicólogo (a)
-  Odontólogo (a)

### CONVENCIONES

- Microterritorio 1
- Microterritorio 2
- Microterritorio 3
- Microterritorio 4
- Microterritorio 5



# Principales Logros durante la vigencia 2022





## PRINCIPALES LOGROS

**Más de \$ 21,000 millones de pesos de inversión por parte de la Alcaldía Municipal a la Unidad de Salud de Ibagué durante la vigencia 2022**

Tipo de inversión	Valor en millones de pesos
Programa MAITE	\$ 9.038
Plan de intervenciones colectivas PIC	\$ 2.697
Recibimiento de la obra: Unidad Intermedia Picaleña	\$ 4.919
Saneamiento de pasivos	\$ 5.000



**Gestión conjunta con Secretaría de Salud de Ibagué**



# INVERSIÓN COMUNA 9- UNIDAD DE SALUD DE IBAGUÉ

## UNIDAD INTERMEDIA PICALAÑA

Inversión : \$ 4.919 millones de pesos

Infraestructura: \$ 4.919 millones

### Servicios habilitados

Enfermería  
Ginecoobstetricia  
Medicina familiar  
Medicina General  
Odontología

Pediatría  
Psicología  
Vacunación  
Toma muestras laboratorio  
Toma de muestras cuello uterino

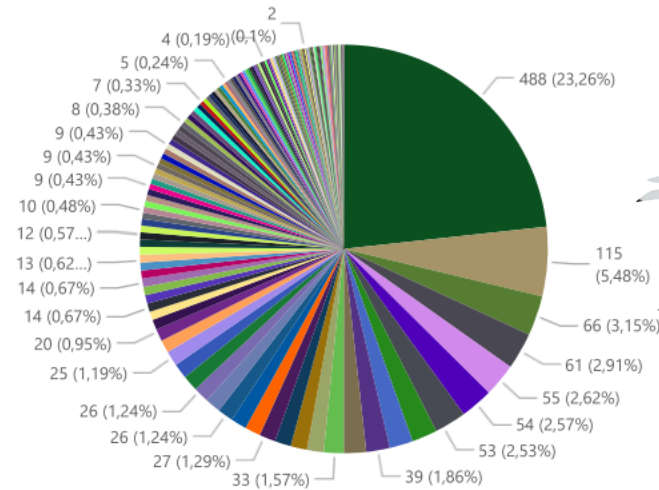
Proceso de apertura de servicio de urgencias

Más de 2.202 atenciones desde la apertura

### SERVICIOS PRESTADOS EN UNIDAD PICALAÑA

SERVICIO	CANTIDAD
CONSULTA DE PRIMERA VEZ POR MEDICINA GENERAL	488
OBTURACION DENTAL CON RESINA DE FOTOCURADO	157
OBTURACION DENTAL - ADICIONAL RESINA	97
UROANALISIS CON SEDIMENTO Y DENSIDAD URINARIA	66
GLUCOSA EN SUERO U OTRO FLUIDO DIFERENTE A ORINA	61
HEMOGRAMA I HEMOGLOBINA HEMATOCRITO Y LEUCOGRAMA MANUAL	54
CREATININA EN SUERO ORINA U OTROS	53
COLESTEROL TOTAL	42
COLESTEROL DE ALTA DENSIDAD	39
COLESTEROL DE BAJA DENSIDAD LDL ENZIMATICO	39
TRIGLICERIDOS	37
TRATAMIENTO ODONTOLOGICO TERMINADO	33
VIRUS DE INMUNODEFICIENCIA HUMANA 1 Y 2 ANTICUERPOS PR	28
COLESTEROL DE BAJA DENSIDAD LDL ENZIMATICO - ADULTEZ	27
DETARTRAJE SUPRAGINGIVAL 29 AÑOS A 59 AÑOS 11 MESES 29 DIAS	27
TRIGLICERIDOS - ADULTEZ	27
COLESTEROL DE ALTA DENSIDAD - ADULTEZ	26
COLESTEROL TOTAL - ADULTEZ	26
<b>Total</b>	<b>2202</b>

CANTIDAD por SERVICIO







# MAITE: MODELO ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD

MICROTERRITORIO 1	
Puestos de salud	Total atenciones 2022
Dantas	14.682
Laureles	
Curalito	
Tambo	

MICROTERRITORIO 2	
Puestos de salud	Total atenciones 2022
La Linda	14.473
Coello Cocora	
Toche	
Tapias	

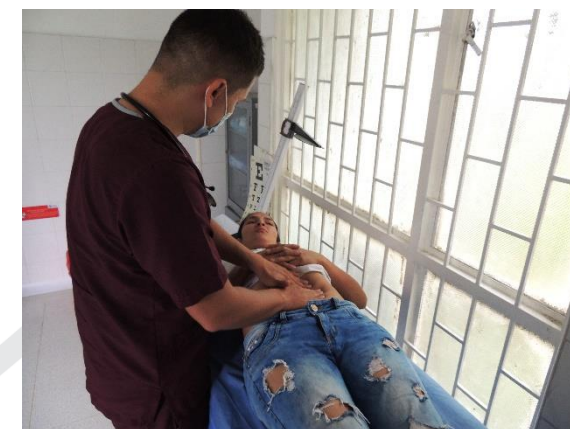




# MAITE: MODELO ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD

MICROTERRITORIO 3	
Puestos de salud	Total atenciones 2022
Chapetón	24.919
Juntas	
Villa Restrepo	
Pastales	

MICROTERRITORIO 4	
Puestos de salud	Total atenciones 2022
Carmen de Bulira	12.221
Charco Rico	
Totumo	
Llanos del Combeima	



# MAITE: MODELO ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD

MICROTERRITORIO 5	
Puestos de salud	Total atenciones 2022
San Bernardo	14.506
Ambalá parte alta	
San Juan de la China	
China Alta	





# MAITE: MODELO ATENCIÓN INTEGRAL EN SALUD



## MEJORAMIENTO DE LAS CONDICIONES DE INFRAESTRUCTURA EN PUESTOS DE SALUD

### MEJORES CONDICIONES PARA LOS PUESTOS DE SALUD DEL ÁREA RURAL

1. COELLO COCORA
2. AMBALÁ PARTE ALTA
3. CURALITO
4. DANTAS
5. LAURELES
6. LA LINDA

**INVERSIÓN: 380 Millones de pesos**

- Mejoramiento de pisos, paredes
- Mantenimiento unidades sanitarias
- Reparación de techos
- Mejoramiento de fachadas





## RUTA DE ATENCIÓN EN SALUD MENTAL

REALIZAMOS ATENCIÓN PERMANENTE A LA SALUD MENTAL DE NUESTROS IBAGUEREÑOS

### Producción año 2022

Atenciones	Hospitalizaciones
7.329	503

- 1 psicóloga en USI Jordán
- 1 psicóloga en USI Salado
- 1 psicóloga en consulta externa USI Sur
- 2 psicólogas en USI San Francisco
- 1 psicóloga exclusiva para el área de hospitalización en salud mental



### Servicios ofertados:

Consulta externa por psicología, atención en urgencias psiquiátricas, psicoterapia individual, familiar, grupal y de pareja y terapia ocupacional intrahospitalaria.



# ATENCIÓN EXTRAMURAL – UNIDAD MÓVIL

## 6.366 ATENCIONES REALIZADAS

UN VEHÍCULO TOTALMENTE EQUIPADO QUE BRINDA SERVICIOS EN SALUD EN TODAS LAS COMUNAS DE LA CIUDAD

COMUNAS	No. DE ATENCIONES
1	645
2	802
3	248
4	216
5	235
6	373
7	1134
8	418
9	650
10	167
11	596
12	515
13	367
<b>TOTAL</b>	<b>6.366</b>





# RUTA MATERNO PERINATAL – PARTO HUMANIZADO

ATENCIÓN HUMANIZADA A TODAS LAS GESTANTES  
QUE INGRESAN AL SERVICIO DE LA RUTA MATERNO  
PERINATAL

PARTOS  
HUMANIZADOS

741

## Terapias alternativas:

Hidroterapia  
Musicoterapia  
Esferodinamia  
Cromoterapia  
Masaje relajante  
Libertad de movimiento



# SANEAMIENTO PRIORIZADO DE PASIVOS PARA GARANTIZAR LA CONTINUIDAD DE SERVICIOS DE SALUD EN EL MUNICIPIO DE IBAGUÉ

**\$ 5 MIL MILLONES DE PESOS  
CONVENIO 2466**

Acreencias laborales	\$ 1.938.172.398
Proveedores	\$ 2.404.731.988,64
Seguridad Social	\$ 444.045.794
Sentencia	\$ 101.278.900

## Agradecimiento

Ing. Andrés Fabián Hurtado  
Secretaría de Salud de Ibagué  
Honorables Concejales  
Sindicatos hospital

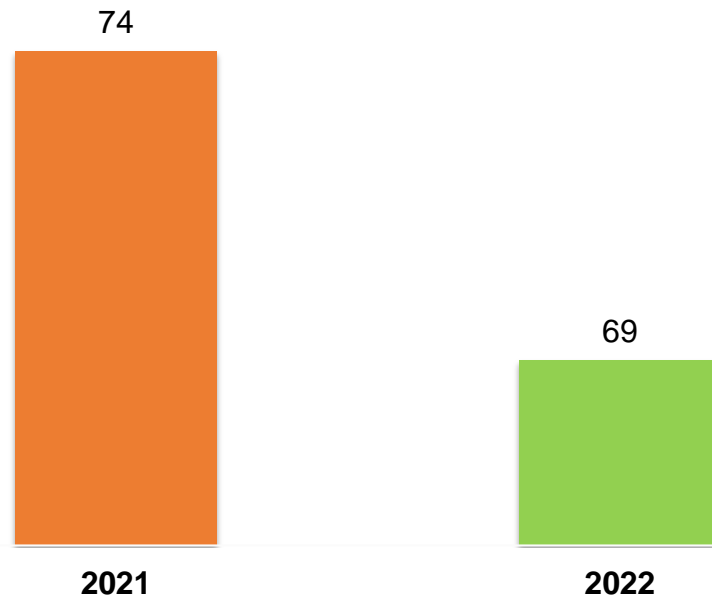




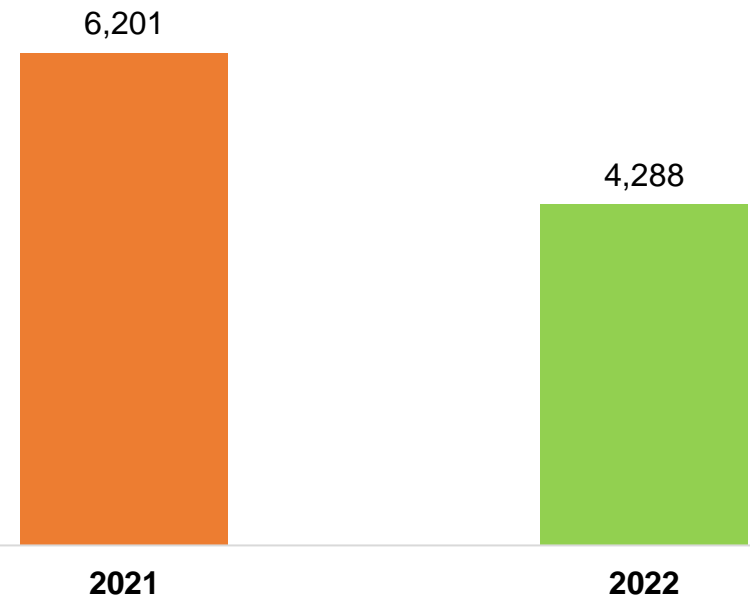
# GESTIÓN ASISTENCIAL

## Gestión asistencial – PRODUCCIÓN DE SERVICIOS

### Comparativo capacidad instalada



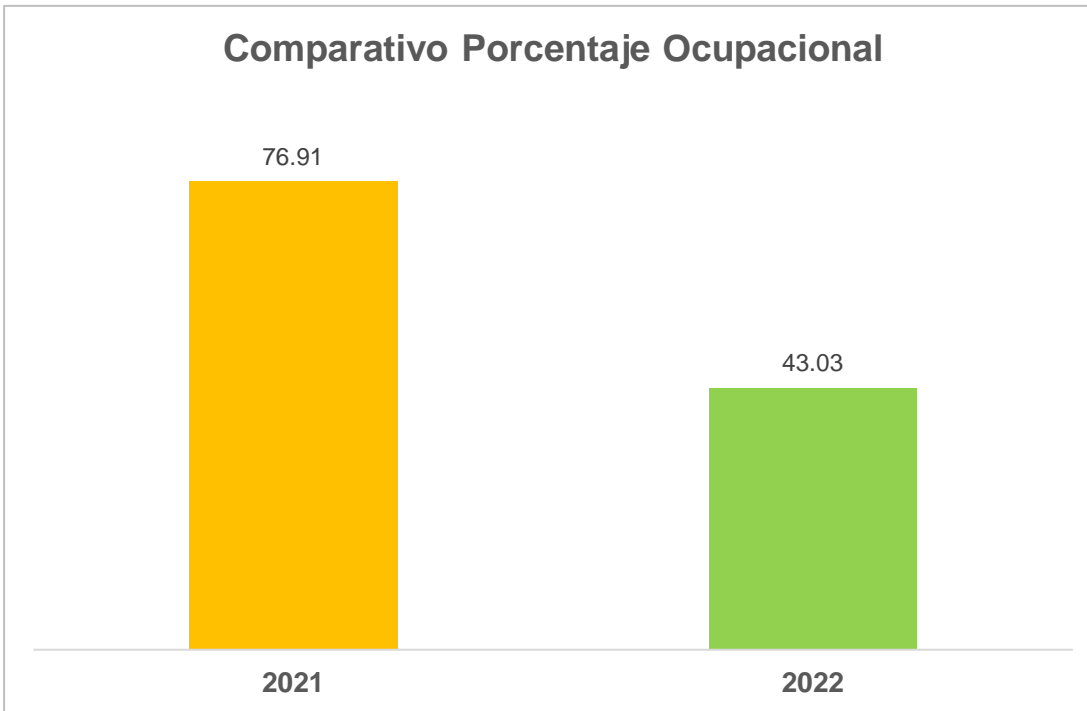
### Total de Egresos Hospitalarios



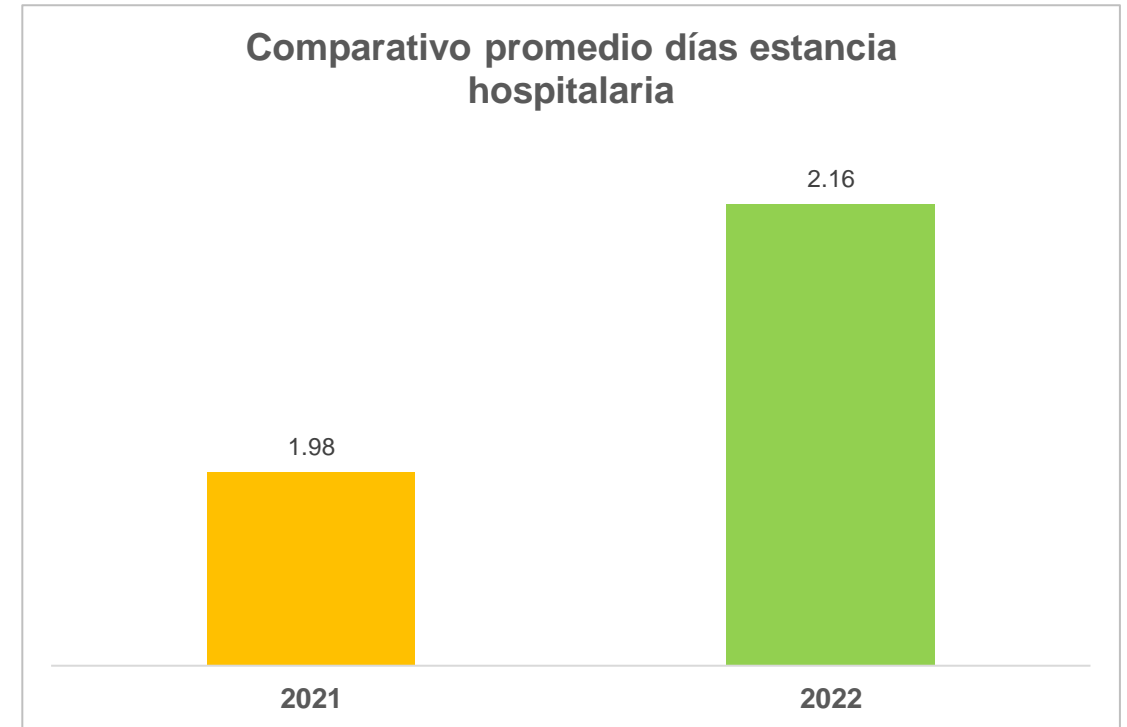


## Gestión asistencial – PRODUCCIÓN DE SERVICIOS

Comparativo Porcentaje Ocupacional

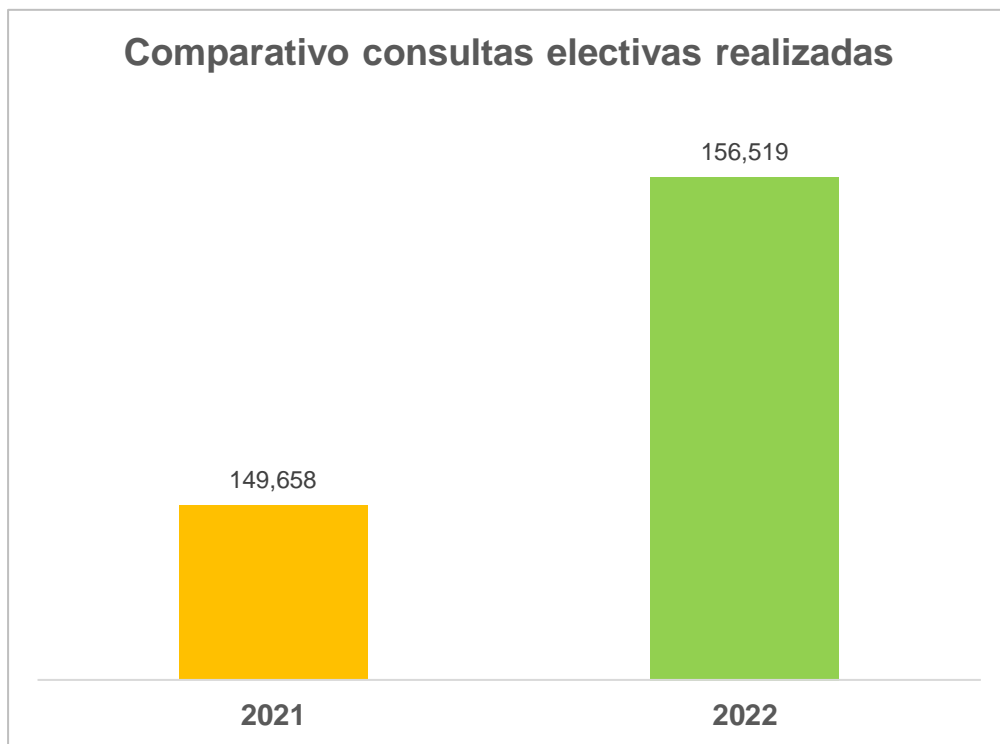


Comparativo promedio días estancia hospitalaria

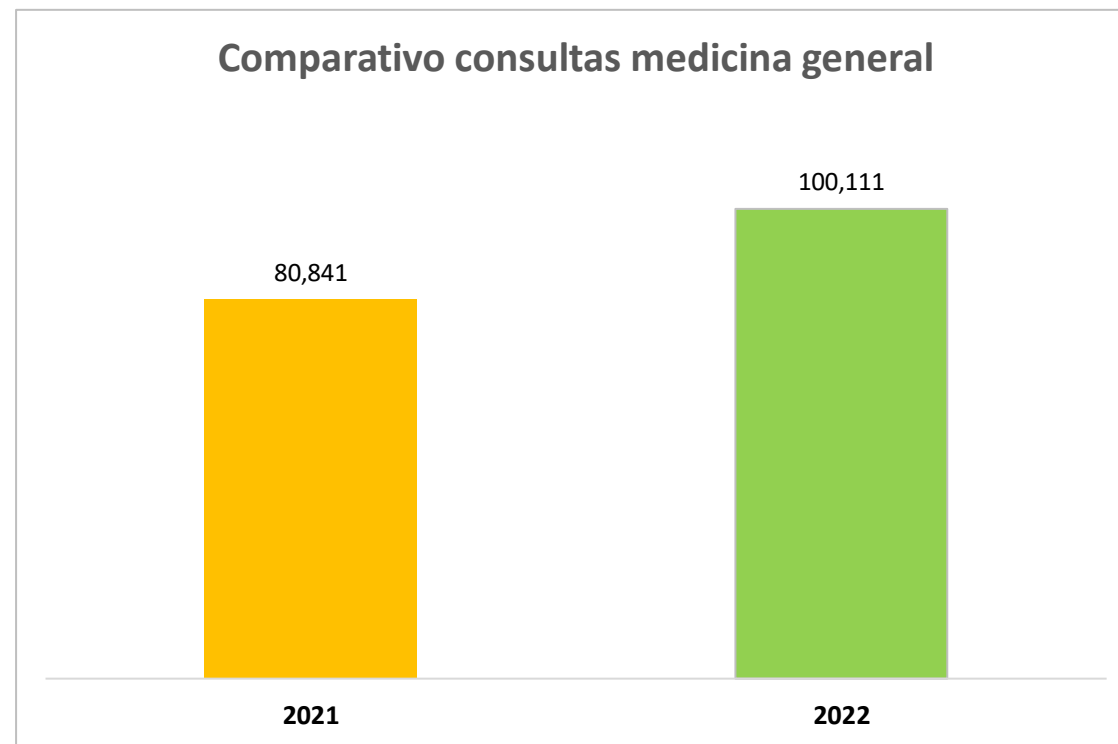


## Gestión asistencial – PRODUCCIÓN DE SERVICIOS

Comparativo consultas electivas realizadas

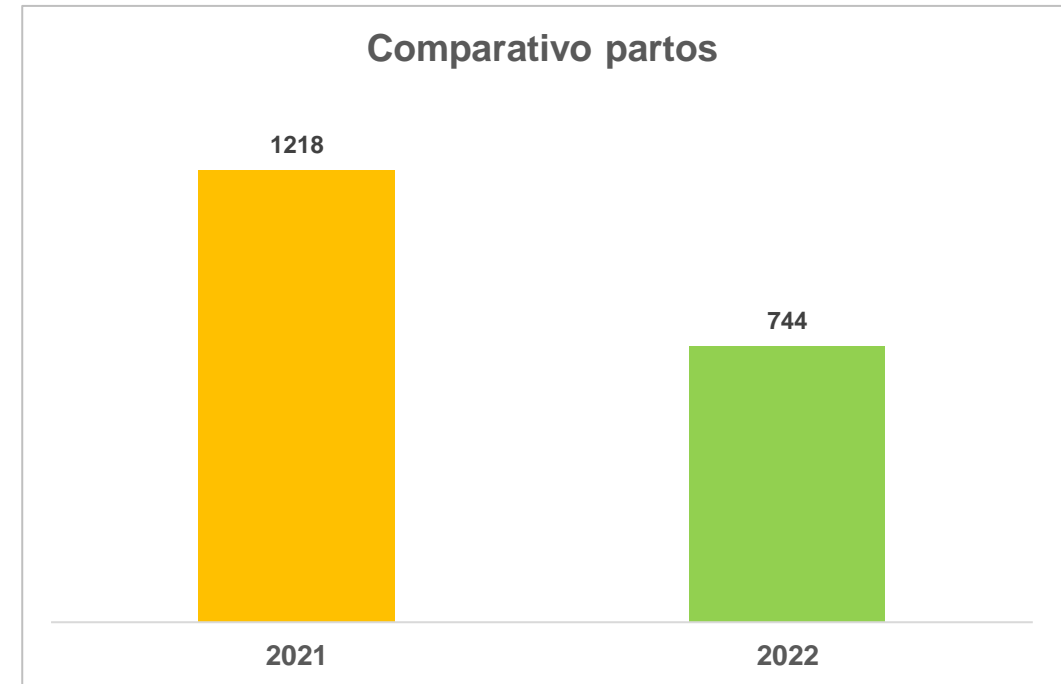
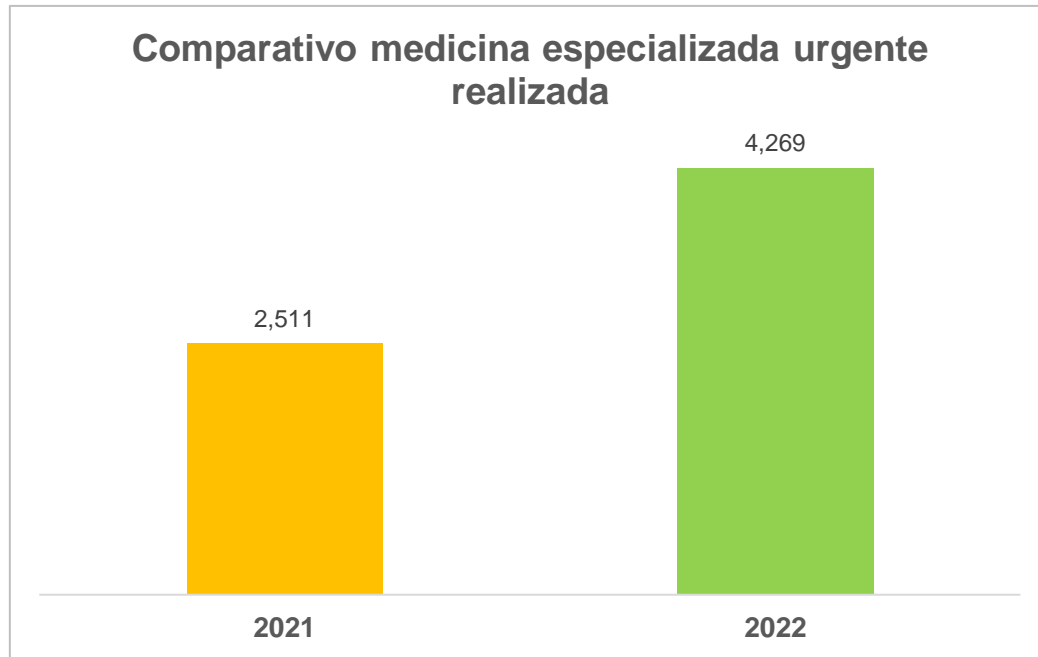


Comparativo consultas medicina general



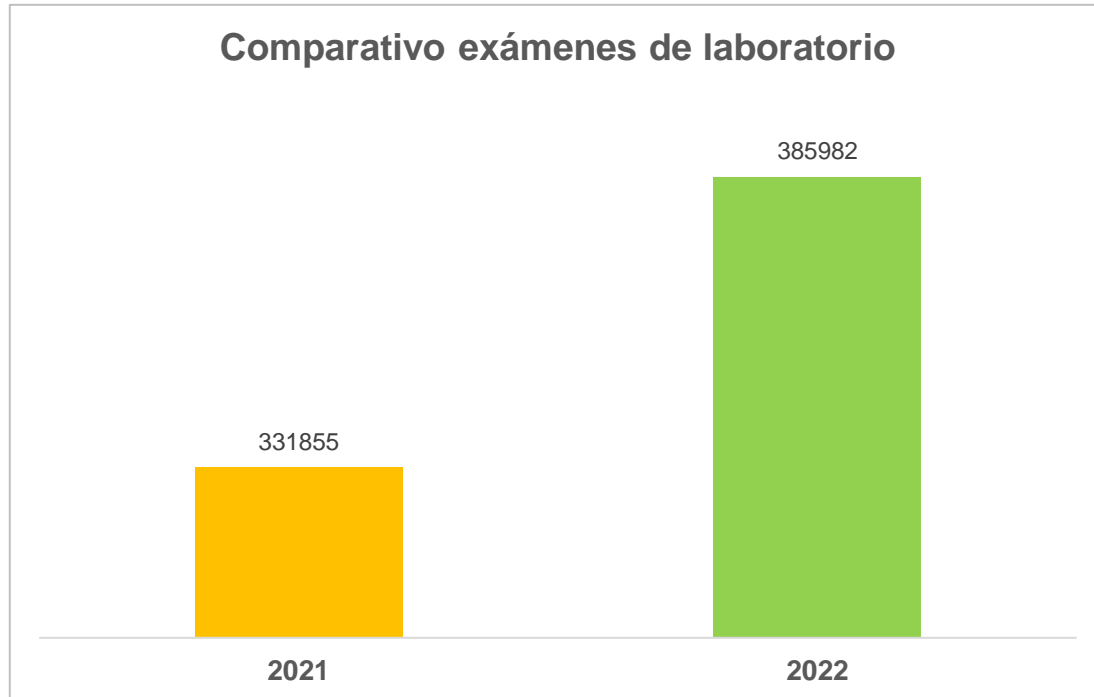


## Gestión asistencial – PRODUCCIÓN DE SERVICIOS

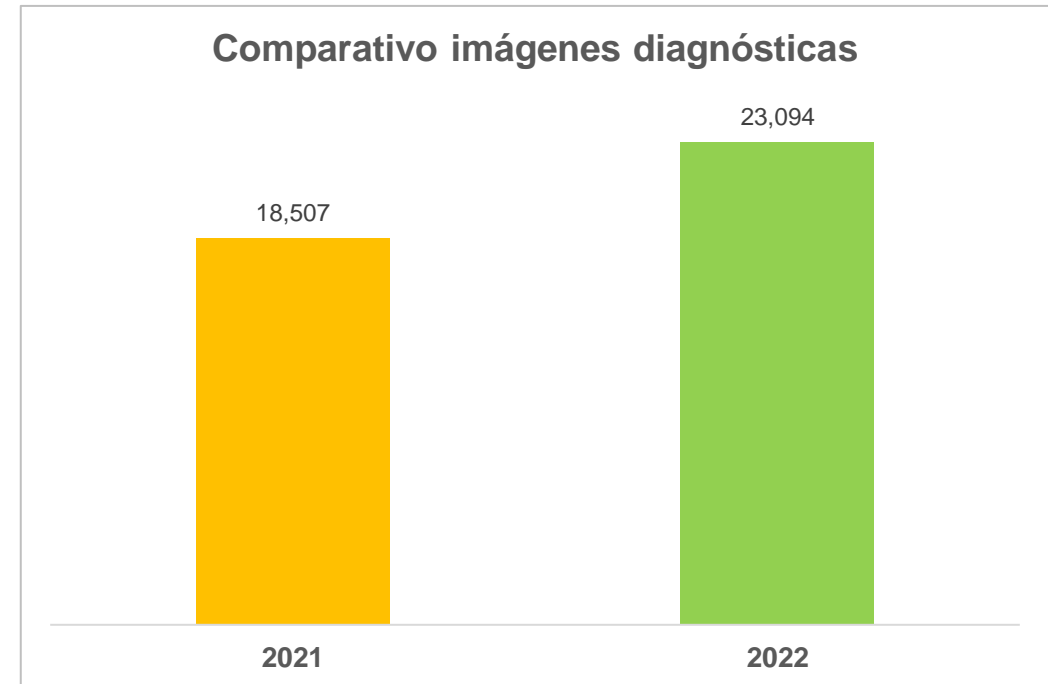


## Gestión asistencial – PRODUCCIÓN DE SERVICIOS

### Comparativo exámenes de laboratorio

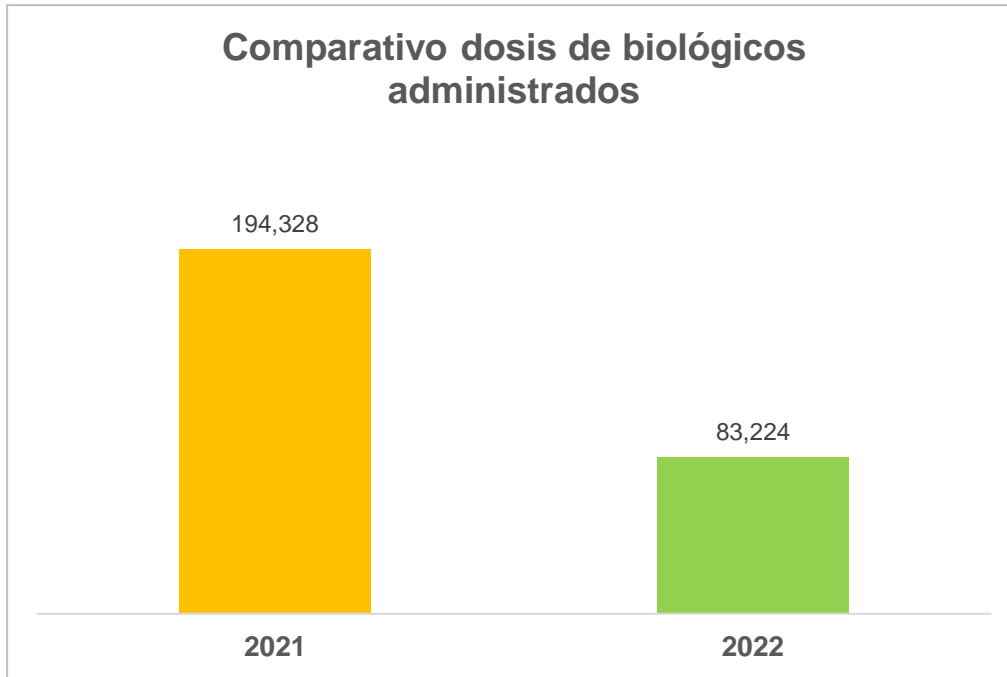


### Comparativo imágenes diagnósticas

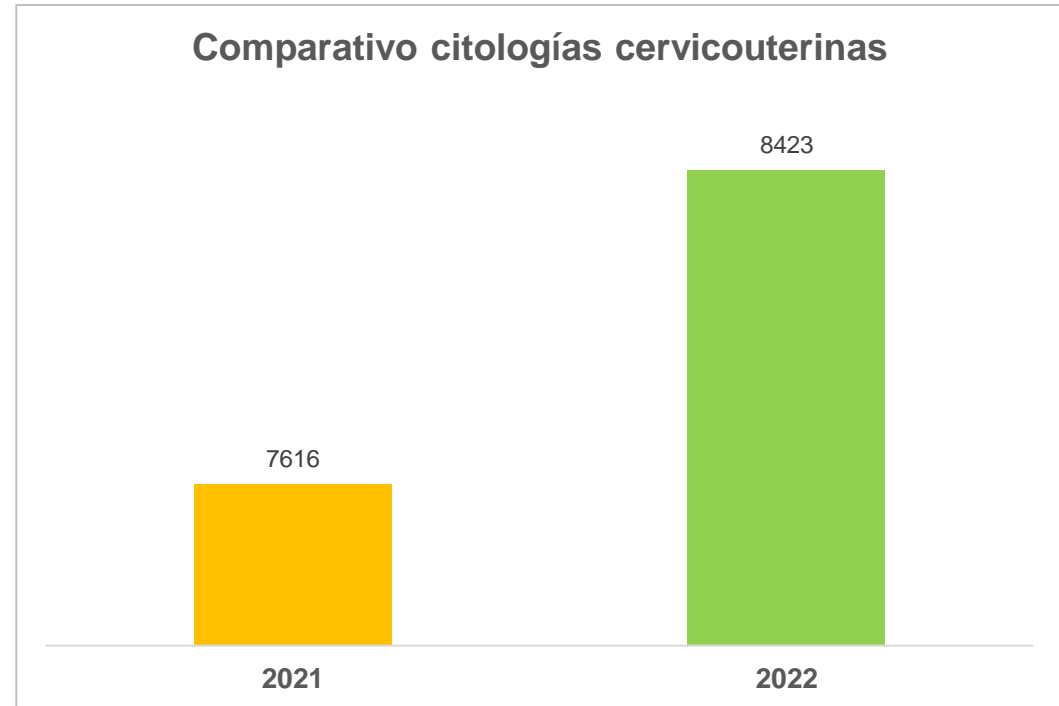


## Gestión asistencial – PRODUCCIÓN DE SERVICIOS

Comparativo dosis de biológicos administrados



Comparativo citologías cervicouterinas





## Gestión asistencial – CALIDAD EN LA ATENCIÓN

Variable	2021	2022
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de medicina general (Indicador 26. anexo 2 Resolución 408 de 2018)	<b>1 días</b>	<b>2 días</b>
% pacientes atendidos por urgencias remitidos	<b>4.72%</b>	<b>2.507%</b>
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de odontología general	<b>2 días</b>	<b>2 días</b>
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de pediatría (Indicador 18. anexo 2 Resolución 408 de 2018)	<b>3 días</b>	<b>2 días</b>
Tiempo promedio de espera para la asignación de cita de ginecología	<b>3 días</b>	<b>3 días</b>

## GESTIÓN FINANCIERA

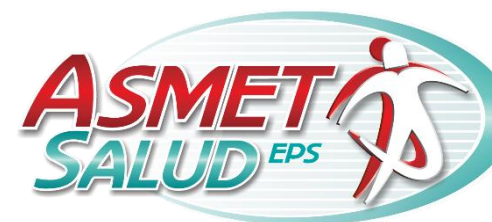
# Contratación EPS

## Distribución de servicios contratados por EPS en la USI E.S.E. año 2022

### Contratos EPS por modalidad cápita año 2022

SERVICIO	SANITAS	PIJAO SALUD	NUEVA EPS
URGENCIAS	SI	SI	SI
CONSULTA EXTERNA MEDICINA	SI	NO	SI
CONSULTA EXTERNA ODONTOLOGÍA	SI	NO	SI
HOSPITALIZACIÓN	SI	SI	SI
LABORATORIO CLÍNICO URGENCIAS	SI	SI	SI
LABORATORIO CLÍNICO CONSULTA EXTERNA	SI	NO	SI
PARTOS	EVENTO	SI	EVENTO
PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN	SI	VACUNACION	SI
RAYOS X URGENCIAS	SI	SI	SI
RAYOS X CONSULTA EXTERNA	SI	NO	SI
MEDICAMENTOS URGENCIAS	SI	SI	SI
MEDICAMENTOS AMBULATORIOS	NO	NO	SI
TAB	SI	SI	SI

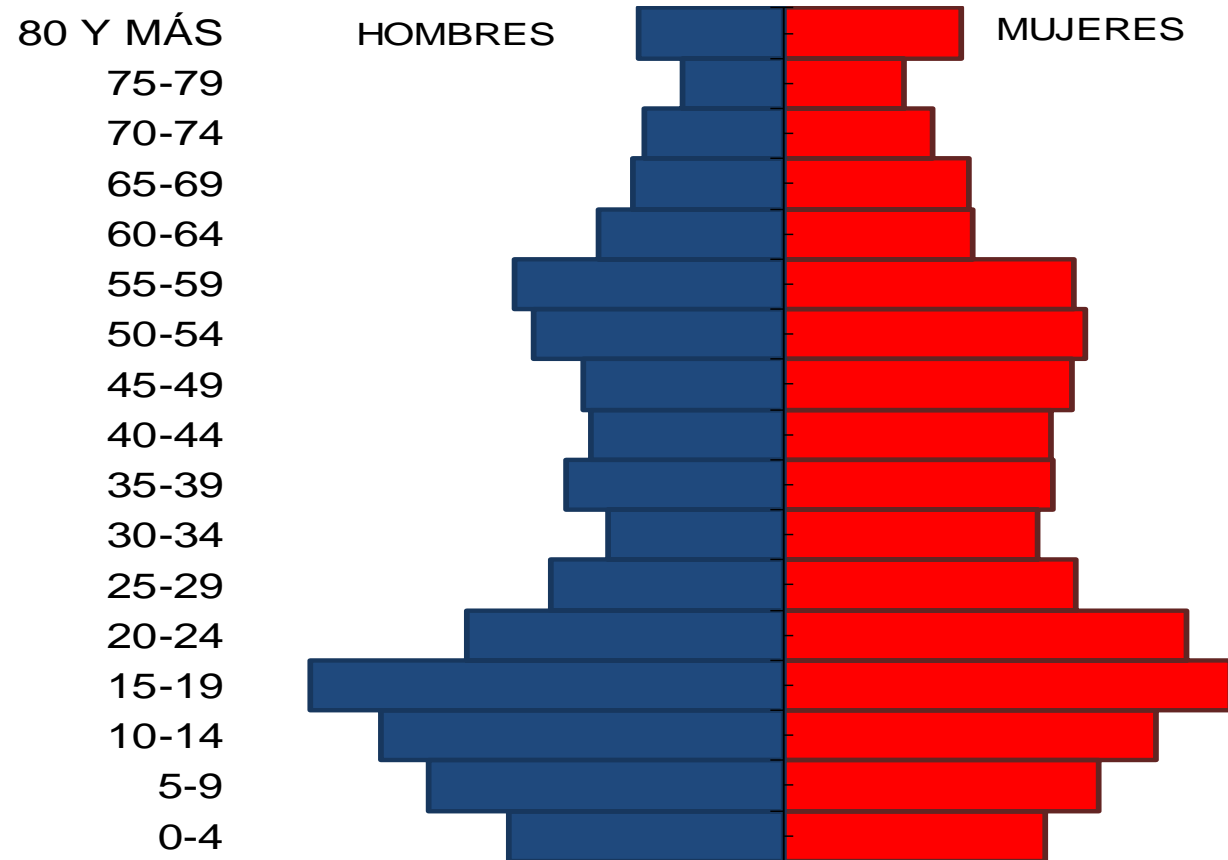
### Contratos EPS por modalidad evento año 2022



Otras



## Pirámide poblacional usuarios atendidos en la USI E.S.E 2022



El mayor grupo de población a atender se encuentra entre los 05 a 24 años, seguido del grupo poblacional de 29 a 39 años, presentando una disminución en los mayores de 60 a 79 años y un aumento en la población de 80 años y más

Fuente: Dinámica gerencial Rips USI –ESE 2022

## GESTIÓN FINANCIERA

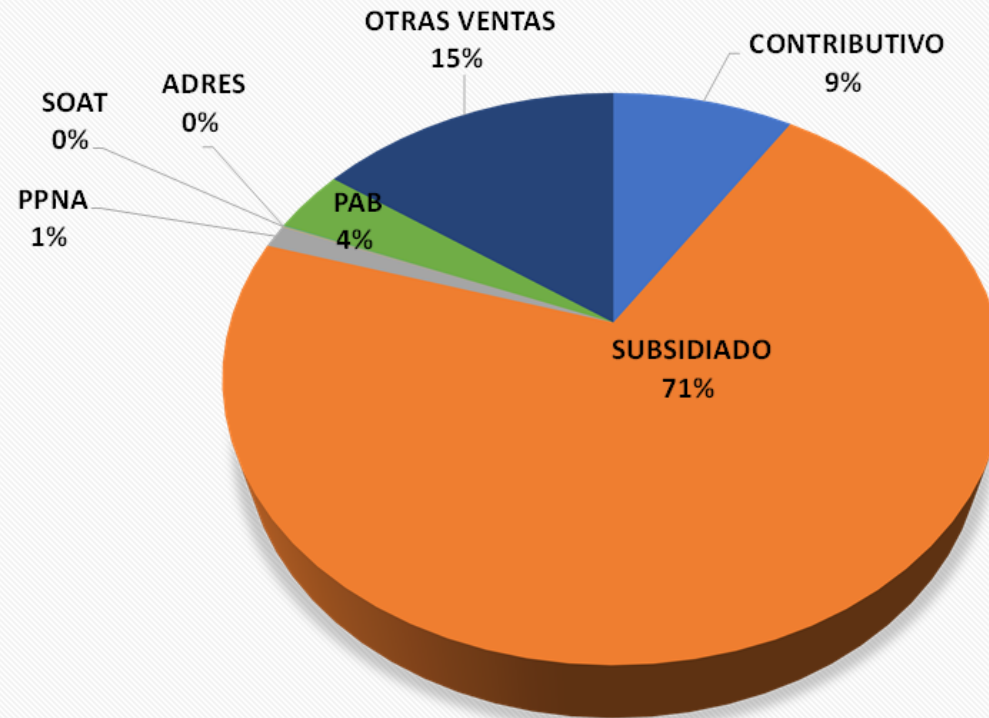
# Informe Facturación 2022

# Comparativo de la facturación 2021-2022

TIPO DE PAGADOR	2021-4T	2022-4T	DIFERENCIA
Régimen Contributivo	4.508.645.245	4.061.855.871	- 446.789.374
Régimen Subsidiado	29.491.539.092	31.719.591.061	2.228.051.969
Población Pobre en lo No Cubierto con Subsidios a la Demanda			
...Población Pobre no afiliada al Régimen Subsidiado	135.643.819	596.369.852	460.726.033
SOAT (Diferentes a ECAT)	8.700.066	12.939.402	4.239.336
ADRES (Antes FOSYGA)	8.254.518	20.861.655	12.607.137
Plan de intervenciones colectivas (antes PAB)	1.646.624.340	1.656.155.552	9.531.212
Otras Ventas de Servicios de Salud	12.398.381.562	6.778.903.973	-5.619.477.589
Total venta de servicios de salud	48.197.788.642	44.846.677.366	-3.351.111.276



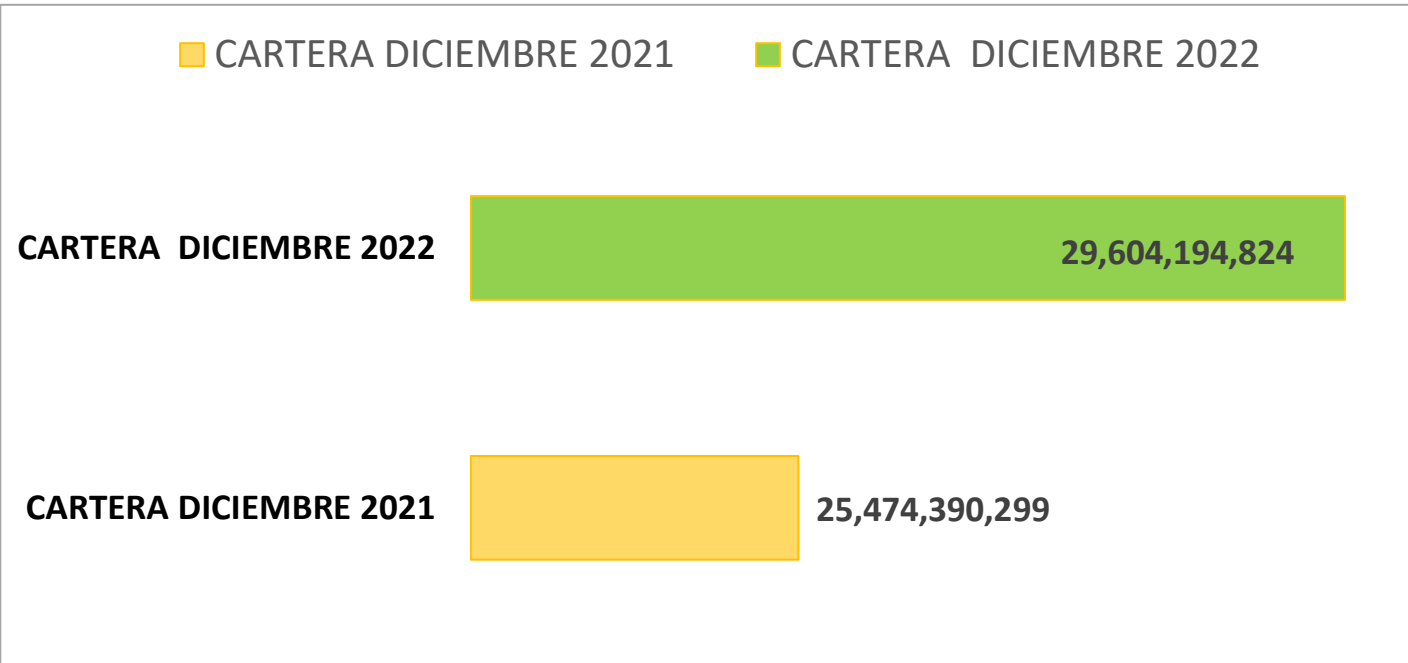
COMPOSICION FACTURACION A DICIEMBRE 2022



## GESTIÓN FINANCIERA

# Informe Cartera 2022

# Comparativo total de cartera 2021-2022



VARIACION \$	% VARIACION
<b>\$ 4.129.804.525</b>	<b>16,21%</b>

**La variación corresponde a que se facturó más, pero no se recibió pago dentro del periodo de comparación**

**Las EPS liquidadas \$ 15.943 millones de pesos  
Deterioro :\$ 10.771 millones de pesos**

**Cartera posiblemente recuperable:  
\$15.359 millones de pesos**



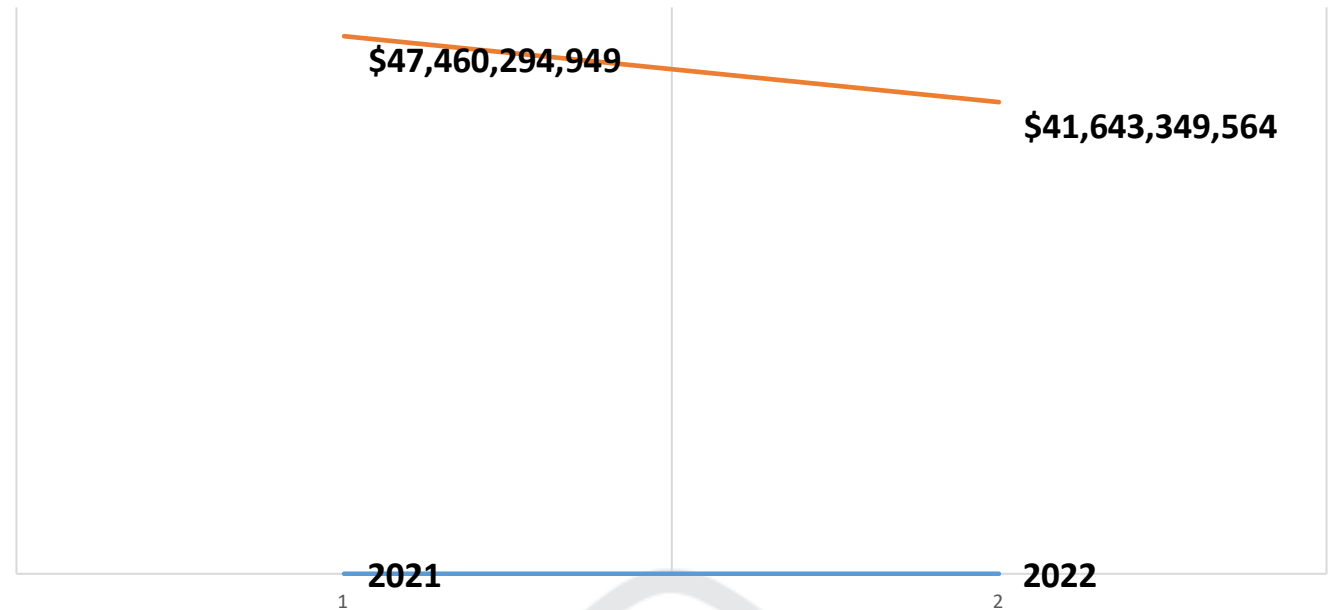
# GESTIÓN FINANCIERA

## Recaudo 2022

# Comparativo Recaudo 2021-2022

2021	2022	DIFERENCIA
\$ 47.460.294.949	\$ 41.643.349.564	\$ 5.816.945.385

La diferencia en el recaudo se empieza a reflejar en la pérdida de usuarios por la liquidación de EPS y Convenios con el Municipio de Ibagué





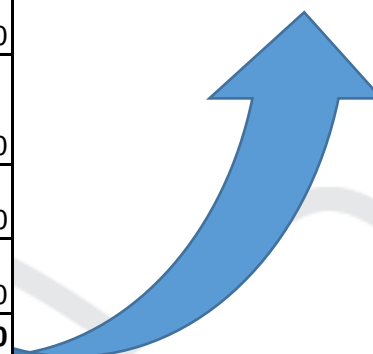


# Aprobación presupuesto vigencia 2022 y modificaciones

DETALLE	VALOR
Presupuesto Inicial Acuerdo No. 11 del 13 de diciembre de 2021, de Junta Directiva	43.806.836.809,00
Resolución No. 026 del 4 de enero de 2022 de Gerencia, incorporación de las Cuentas por Cobrar y Pagar del Convenio Interadministrativo No. 1493 MAITE-2021 y los saldos de Bancos a 31 de diciembre 2021, al Presupuesto de Ingresos y Gastos de la USI, para la vigencia fiscal 2022.	5.370.093.059,24
Resolución No. 083 del 20 de enero de 2022 de Gerencia, incorporación de saldo de Bancos, Cuentas por Cobrar y Pagar a 31 de diciembre 2021, al Presupuesto de Ingresos y Gastos de la USI, para la vigencia fiscal 2022.	6.430.606.550,56
Acuerdo No. 01 del 18 de febrero de 2022 de Junta Directiva, adición al presupuesto de Ingresos y Gastos de la Usi, Convenio Interadministrativo No. 2210 del 27 de enero de 2022, MAITE-2022.	9.036.969.000,00
Acuerdo No. 03 del 29 de julio de 2022 de Junta Directiva, adición al presupuesto de Ingresos y Gastos de la Usi, Convenio Interadministrativo No. 2463 del 29 de julio de 2022.	5.000.000.000,00
Acuerdo No. 07 del 1 de septiembre de 2022 de Junta Directiva, adición al presupuesto de Ingresos y Gastos de la Usi, Contrato Interadministrativo No. 2503 del 16 de agosto de 2022, PIC 2022.	2.697.330.652,00
Resolución No. 1343 del 30 de diciembre de 2022 de Gerencia, adición al Presupuesto de Ingresos y gastos de la USI.	112.789.797,00
Resolución No. 1343 del 30 de diciembre de 2022 de Gerencia, reducción al Presupuesto de Ingresos y gastos de la USI.	2.610.956.913,50
<b>TOTAL PRESUPUESTO A DICIEMBRE 31</b>	<b>69.843.668.954,30</b>

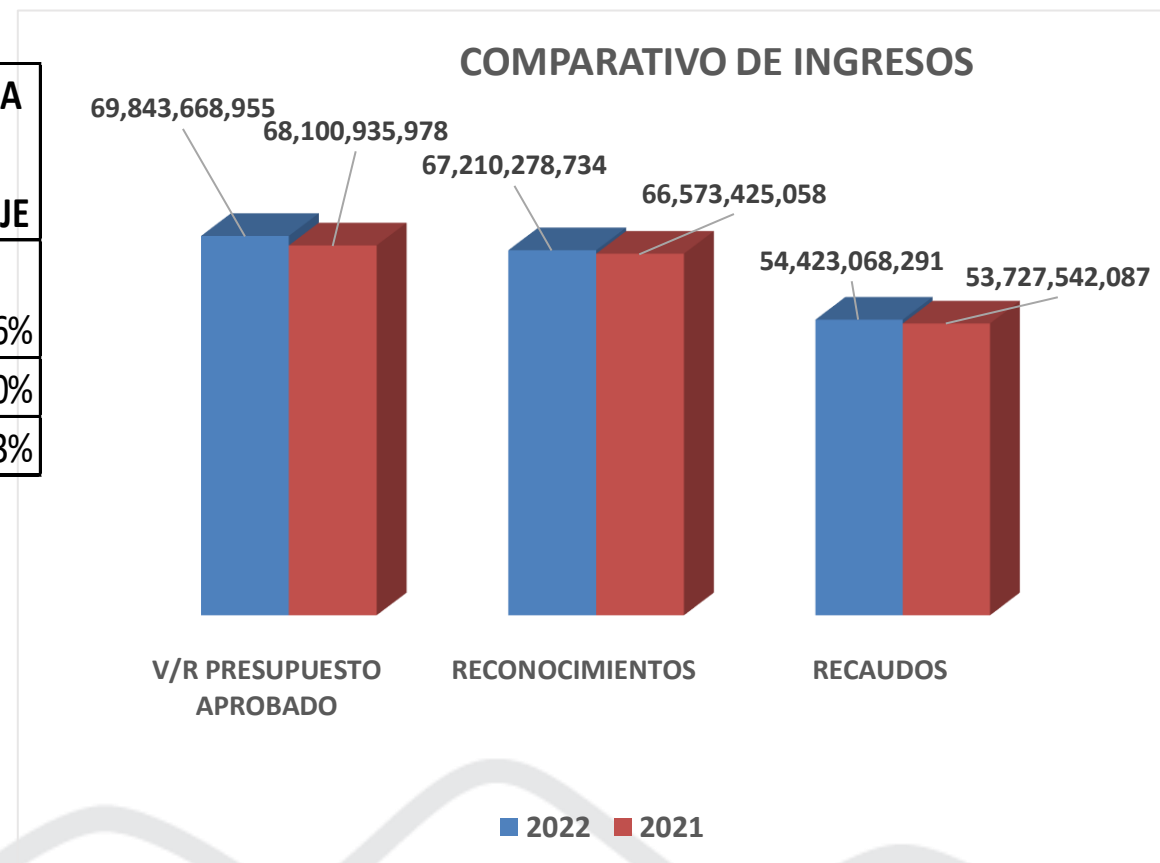
**Año 2022**

**\$ 69.843 millones de pesos**



# COMPARATIVO DE INGRESOS A DICIEMBRE VIGENCIAS 2022 VS 2021

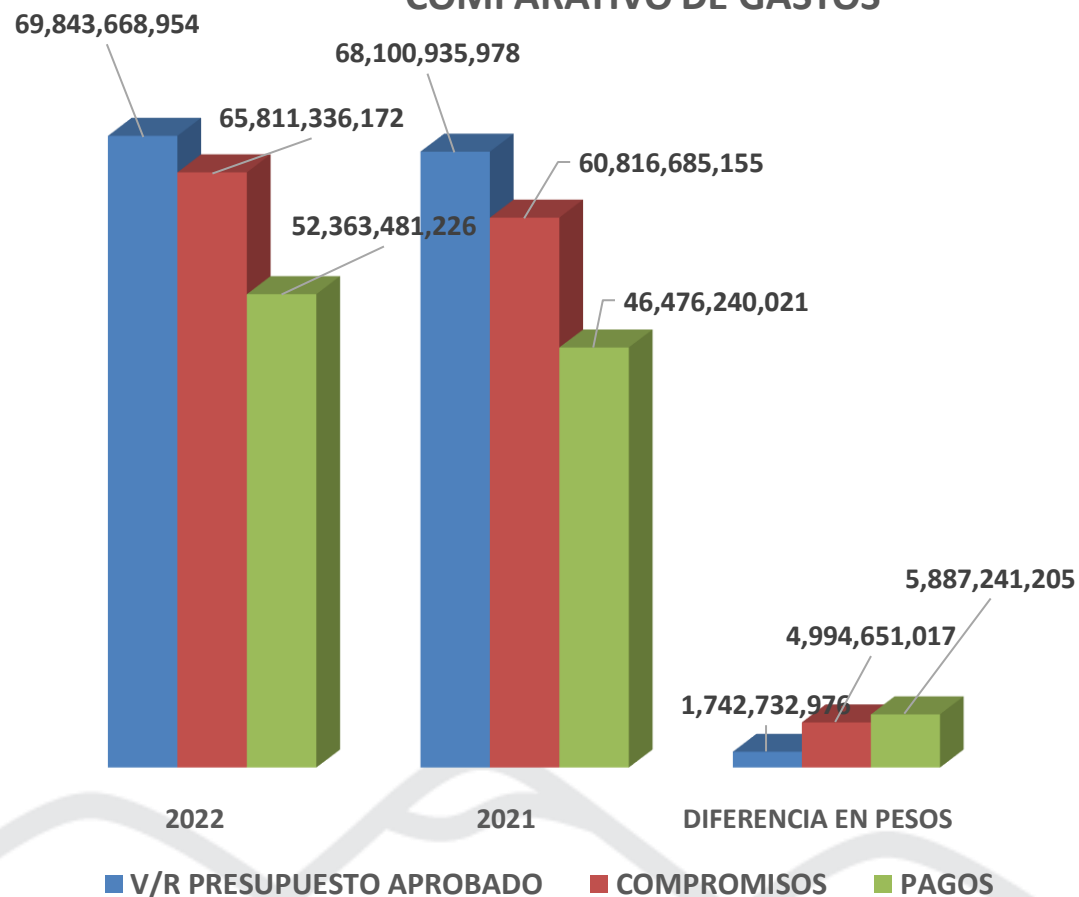
CONCEPTO	2022	2021	DIFERENCIA EN PESOS	DIFERENCIA EN PORCENTAJE
V/R PRESUPUESTO APROBADO	69.843.668.955	68.100.935.978	1.742.732.977	2,6%
RECONOCIMIENTOS	67.210.278.734	66.573.425.058	636.853.676	1,0%
RECAUDOS	54.423.068.291	53.727.542.087	695.526.204	1,3%



# COMPARATIVO DE GASTOS A DICIEMBRE VIGENCIAS 2022 VS 2021



## COMPARATIVO DE GASTOS



DETALLE	2022	2021	DIFERENCIA EN PESOS
V/R PRESUPUESTO APROBADO	69.843.668.954	68.100.935.978	1.742.732.976
COMPROMISOS	65.811.336.172	60.816.685.155	4.994.651.017
PAGOS	52.363.481.226	46.476.240.021	5.887.241.205



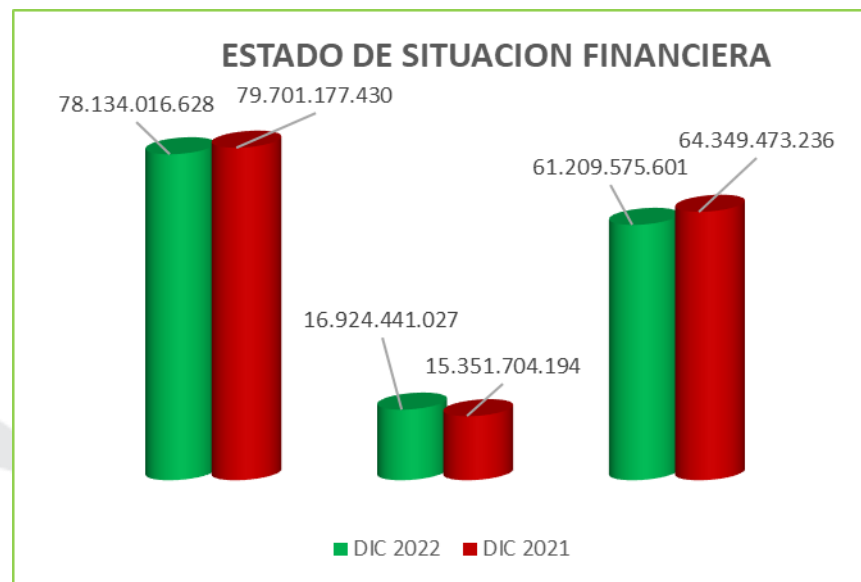


# GESTIÓN FINANCIERA

## ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVO 2021-2022

# ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

COMPONENTE	DIC 2022	DIC 2021	INCREMENTO O REDUCCION \$	VARIACION PORCENTUAL
Activo	78.134.016.628	79.701.177.430	-1.567.160.802	-1,97%
Pasivo	16.924.441.027	15.351.704.194	1.572.736.833	10,24%
Patrimonio	61.209.575.601	64.349.473.236	-3.139.897.635	-4,88%



# VARIACIONES DE ACTIVO

ACTIVO	DIC 2022	DIC 2021	INCREMENTO O REDUCCION \$	VARIACION PORCENTUAL
Efectivo	2.059.587.064	7.261.335.753	-5.201.748.689	-71,64%
Inversiones	463.954.030	452.689.634	11.264.397	2,49%
Cuentas Por Cobrar	15.359.296.175	15.483.225.820	-123.929.645	-1%
Inventarios	1.888.965.919	1.818.860.217	70.105.703	3,85%
Otros Activos	1.408.390.533	1.488.727.611	-80.337.078	-5,40%
Propiedad Planta Y Equipo	56.953.822.906	53.196.338.396	3.757.484.510	7,06%
<b>TOTAL</b>	<b>78.134.016.628</b>	<b>79.701.177.430</b>	<b>-1.567.160.802</b>	<b>-1,97%</b>

**EFFECTIVO:** Representa el 3% de los activos de la entidad a diciembre de 2022. Comparado con el año anterior, disminuyó en un 71.64 debido principalmente por los pagos de la construcción de la Unidad Intermedia de Picaleña y la parte correspondiente a la interventoría por valor de \$4.613 millones.

**CARTERA:** La liquidación de las EPS's como Medimás, Coomeva, Comfaguajira, Comfanariño, Comfahuila y Convida, ha ocasionado que se incremente la cartera superior a 360 días, pasó de \$13.303 millones a \$16.241 millones

**PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO:** incremento del 7.06% respecto al mismo periodo del año anterior, debido principalmente a la compra de equipos de cómputo y comunicaciones, equipo médico y odontológico, la construcción en curso de la Unidad Intermedia de Picaleña, al efecto de la depreciación y baja por inservibles.

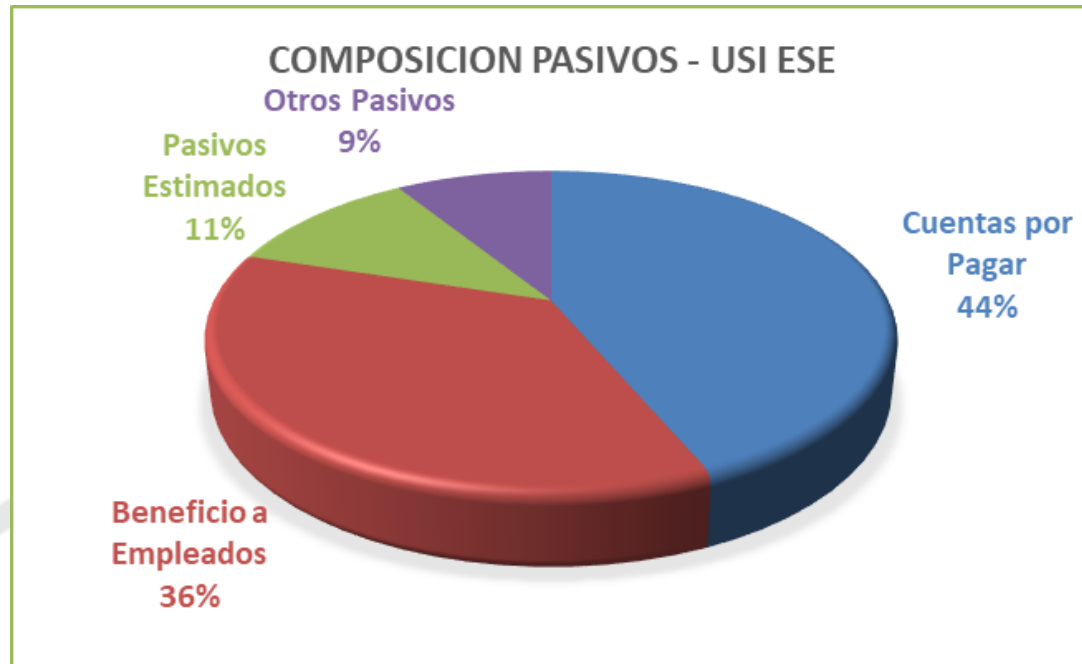


PASIVO	DIC 2022	DIC 2021	INCREMENTO O REDUCCION \$	VARIACION PORCENTUAL
Cuentas por Pagar	7.382.541.151	7.613.364.809	-230.823.658	-3,03%
Beneficio a Empleados	6.138.603.479	4.579.488.523	1.559.114.956	34,05%
Pasivos Estimados	1.901.488.812	2.171.155.237	-269.666.425	-12,42%
Otros Pasivos	1.501.807.584	987.695.625	514.111.960	52,05%
<b>TOTAL</b>	<b>16.924.441.027</b>	<b>15.351.704.194</b>	<b>1.572.736.833</b>	<b>10,24%</b>

**CUENTAS POR PAGAR:** Aumentaron en un 3% debido principalmente que al cierre del ejercicio no se alcanzaron a cancelar los honorarios y servicios correspondientes a convenios, no alcanzaron a llegar los recursos antes del cierre de la vigencia, como también a compra de medicamentos y equipo médico y odontológico.

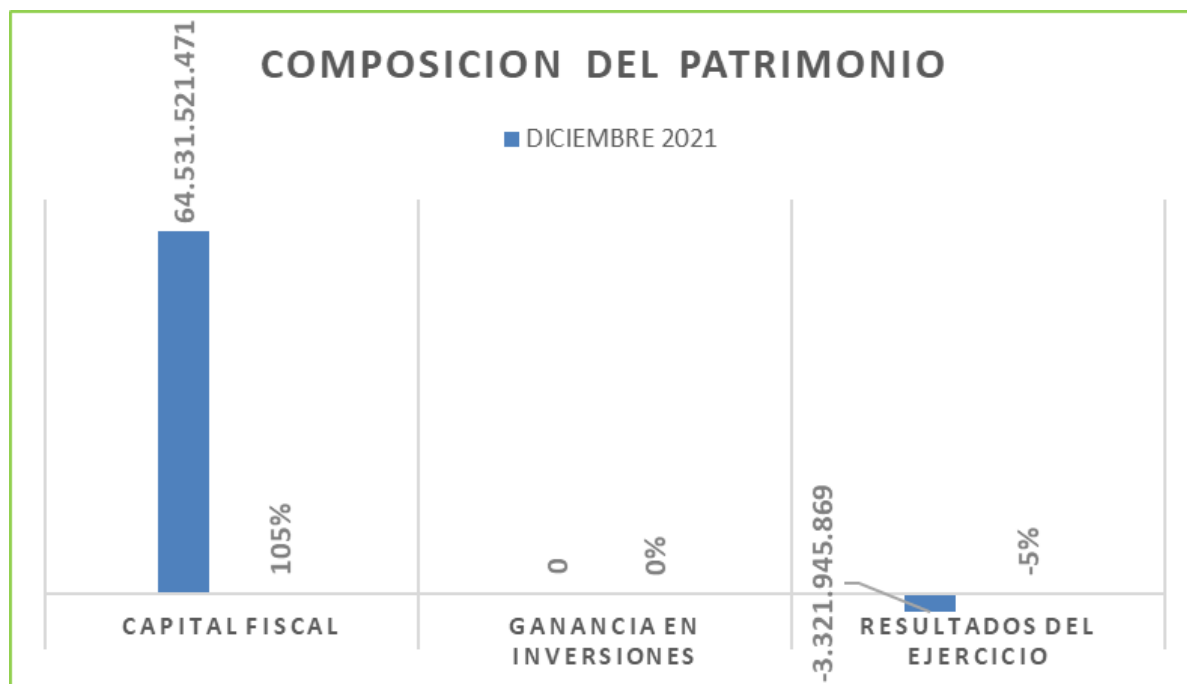
**BENEFICIO A EMPLEADOS:** Dicho incremento frente al año anterior se debe principalmente porque al cierre de la vigencia no se logró el pago de la nómina. A su vez, está pendiente el pago de la seguridad social del retroactivo 2022.

**PASIVOS ESTIMADOS:** Se observa una disminución frente al mes de diciembre de 2021, debido a la actualización de provisiones por Contingencia para demandas al cierre de diciembre de 2022.





# COMPOSICIÓN Y VARIACIÓN DEL PATRIMONIO



**PATRIMONIO:** A pesar del apoyo mediante convenio para saneamiento de pasivos por valor de \$5.000 millones y las acciones realizadas por la gerencia y los equipos de trabajo, no fue suficiente dado que el sector esta siendo golpeado por la liquidación de EPS's, generando cartera que finalmente se declaran en desequilibrio financiero y nadie responde ante las IPS, teniendo la Entidad que genera deterioros, afectando el ejercicio actual.

COMPONENTE	DIC 2022	DIC 2021	INCREMENTO O REDUCCION \$	VARIACION PORCENTUAL
Patrimonio	61.209.575.601	64.349.473.236	-3.139.897.635	-5%

ESTADO DE RESULTADOS				
COMPONENTE	DIC 2022	DIC 2021	INCREMENTO O REDUCCION \$	VARIACION PORCENTUAL
Ingresos Totales	51.368.599.532	50.596.959.536	771.639.996	1,53%
Costos y Gastos Totales	54.690.545.401	51.786.755.876	2.903.789.525	5,61%
Excedente o Déficit	-3.321.945.869	-1.189.796.340	-2.132.149.529	179,20%

**INGRESOS:** Al cierre de la vigencia 2022 los ingresos totales se aumentaron en un 1.53%, debido principalmente por los ingresos generados por el convenio 2463 de julio 29 de 2022 de saneamiento de pasivos suscrito con la Secretaría de Salud Municipal de Ibagué por valor de \$5.000 millones.

Los costos y los gastos a su vez aumentaron en un 5.61%, se presenta una variación negativa en el resultado del ejercicio porque representa un incremento de la pérdida en un 179.20% frente al mes de diciembre de 2021.

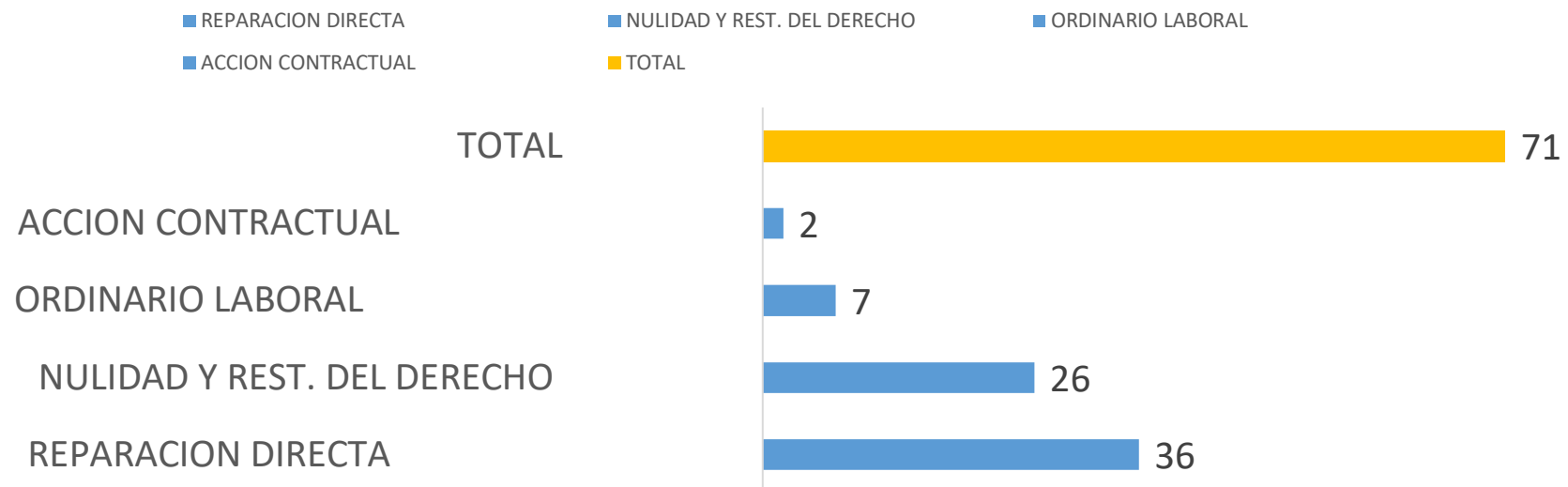
**RESULTADO:** Al cierre de diciembre, la entidad presenta una pérdida neta de \$3.321 millones.



# GESTIÓN JURÍDICA

# REPRESENTACIÓN JUDICIAL, EXTRAJUDICIAL Y ADMINISTRATIVA AÑO 2022

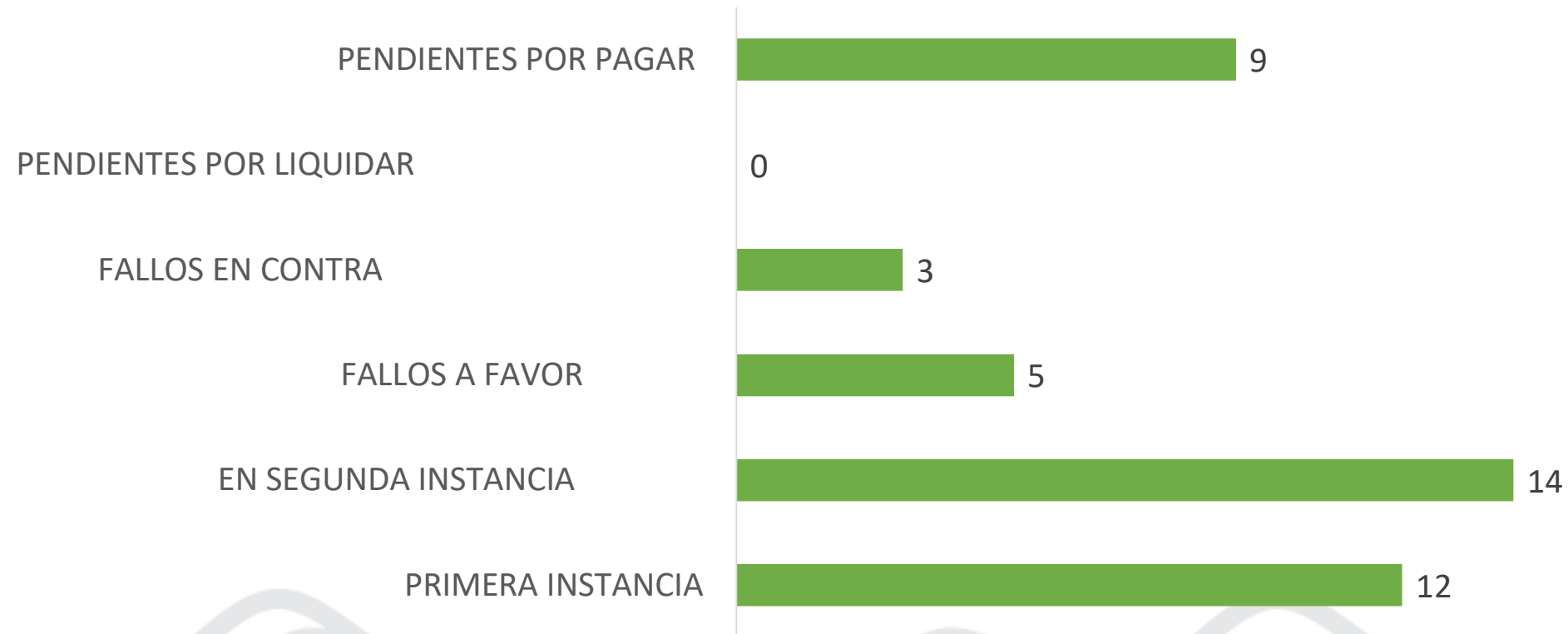
## PROCESOS ACTIVOS Y NOTIFICADOS



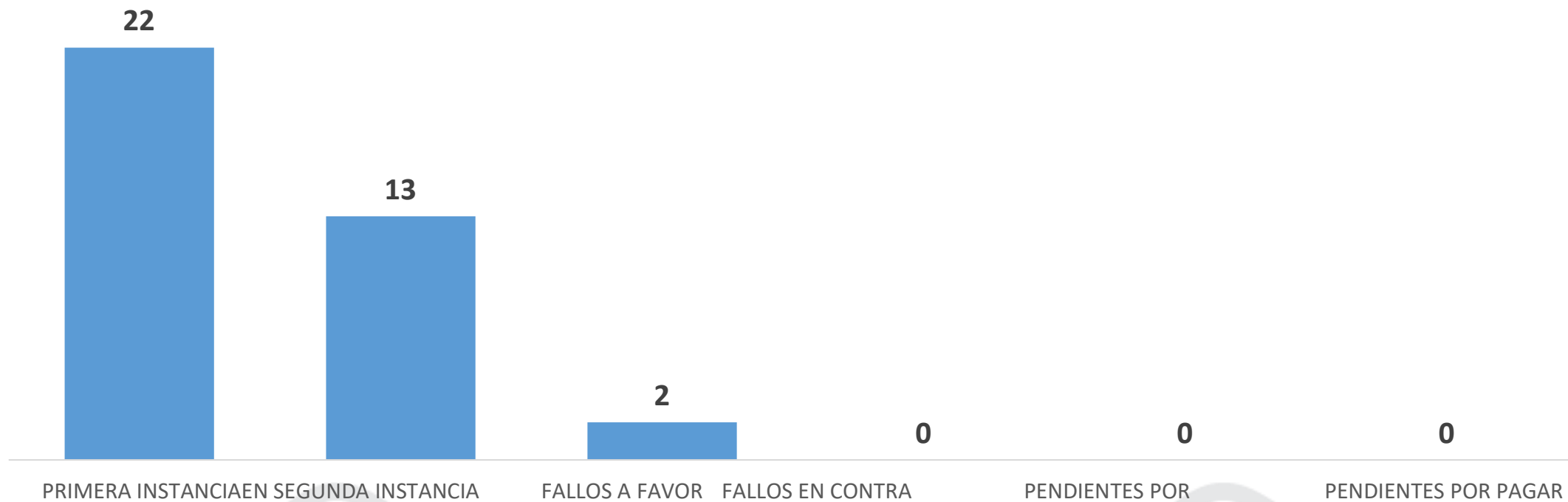
<b>CUANTÍA</b>	<b>\$ 29.522.668.719</b>
<b>PROVISIÓN</b>	<b>\$ 1.901.488.812</b>



# PROCESOS ORDINARIOS LABORALES Y ADMINISTRATIVOS LABORALES



# PROCESOS ADMINISTRATIVOS (FALLA DEL SERVICIO, CONTROVERSIAS CONTRACTUALES) Y EJECUTIVOS 2022



# PROCESOS CON BAJA PROBABILIDAD DE GANANCIA

<b>2022</b>	
<b>ACCIÓN</b>	<b>CANTIDAD</b>
<b>REPARACIÓN DIRECTA</b>	<b>2</b>
<b>ACCIÓN CONTRACTUAL</b>	<b>1</b>

# GESTIÓN TALENTO HUMANO



## Relación personal Unidad de Salud de Ibagué

Tipo de vinculación	Total
Planta permanente	281
Planta temporal	172
Supernumerarios	46
<b>Total</b>	<b>499</b>

Para la vigencia 2022 no se presentaron modificaciones a los cargos de planta.



## HUMANIZACION

En el indicador de cumplimiento del programa de humanización se establecen 118 actividades de las cuales al mes de noviembre se realizó un total de 107 aportando un cumplimiento de un 90%





**IBAQUÉ  
VIBRA**



**U.S.I.**

Unidad de Salud de Ibagué. E.S.E.

*Nuestros servicios al Alcance de todos.*

*¡MUCHAS GRACIAS!*



# GRACIAS

Gerente Unidad de Salud de Ibagué



SC-CER668102



SA-CER668103



OS-CER668113



Alcaldía Municipal  
**Ibagué**



**IBAQUÉ  
VIBRA**